

Scripta Economica:

Journal of Economics, Management, and Accounting

Vol 1 No 2 November 2025, Hal 9-17 ISSN: 3110-0848 (Print) ISSN: 3109-970X (Electronic) Open Access: https://scriptaintelektual.com/scripta-economica

Transformasi Teknologi Finansial dan Implikasinya terhadap Dinamika Perkembangan Perbankan Syariah di Kawasan Asia Tenggara

Muh. Nur^{1*}, David Christian Engelbert Lisapaly², Ummy Kalsum³

1-3 Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Enam Enam Kendari, Indonesia

email: muh.nur363@gmail.com1

Article Info:

Received: 10-9-2025 Revised: 19-9-2025 Accepted: 03-10-2025

Abstract

This study examines the implications of financial technology transformation on the dynamics of Islamic banking development in Southeast Asia using a descriptive-comparative qualitative approach. Secondary data were obtained from industry reports such as Asia Business Outlook, UOB Group, and Asian Banking & Finance, which highlight fintech growth and Islamic financial assets in the ASEAN region. The findings reveal that digitalization through fintech enhances operational efficiency, expands financial inclusion, and strengthens transparency in Islamic finance systems. Islamic banks in Indonesia and Malaysia have pioneered the adoption of technologies such as blockchain and artificial intelligence to maintain compliance with Sharia principles while improving competitiveness. Despite challenges related to regulation, cybersecurity, and human capital readiness, the synergy between digital innovation and Islamic values has reinforced the resilience of the regional Islamic banking sector. This transformation underscores that the future of Islamic banking in Southeast Asia depends on integrating technological efficiency with social justice and the ethical foundations of Islamic finance.

Keywords: Financial Technology, Islamic Banking, Financial Digitalization, Financial Inclusion, Southeast Asia.

Akbstrak

Penelitian ini menganalisis implikasi transformasi teknologi finansial terhadap dinamika perkembangan perbankan syariah di kawasan Asia Tenggara dengan menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif-komparatif. Data sekunder diperoleh dari laporan industri seperti *Asia Business Outlook, UOB Group*, dan *Asian Banking & Finance* yang menyoroti pertumbuhan fintech dan aset keuangan syariah di ASEAN. Hasil penelitian menunjukkan bahwa digitalisasi melalui fintech meningkatkan efisiensi operasional, memperluas inklusi keuangan, serta memperkuat transparansi sistem keuangan syariah. Bank syariah di Indonesia dan Malaysia menjadi pelopor adopsi teknologi seperti *blockchain* dan *artificial intelligence* dalam menjaga kepatuhan terhadap prinsip syariah sambil meningkatkan daya saing. Meskipun tantangan muncul dalam hal regulasi, risiko siber, dan kesiapan sumber daya manusia, sinergi antara inovasi digital dan nilai-nilai Islam terbukti memperkuat daya tahan industri syariah regional. Transformasi ini menegaskan bahwa masa depan perbankan syariah di Asia Tenggara terletak pada kemampuan mengintegrasikan efisiensi teknologi dengan keadilan sosial dan etika keuangan Islam.

Kata Kunci: Teknologi Finansial, Perbankan Syariah, Digitalisasi Keuangan, Inklusi Keuangan, Asia Tenggara.



©2022 Authors.. This work is licensed under a Creative Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

PENDAHULUAN

Perubahan besar dalam ekosistem keuangan global telah menjadikan teknologi finansial sebagai kekuatan disruptif yang mengubah cara masyarakat mengakses, menyimpan, dan mengelola uang (Sundara et al., 2025; Purnomo, 2024; Sari & Nasution, 2024). Kawasan Asia Tenggara muncul sebagai salah satu wilayah paling dinamis dalam menerima perubahan ini karena populasi mudanya yang masif dan penetrasi internet yang tinggi. Dinamika tersebut memberikan tekanan baru bagi lembaga keuangan syariah untuk meninggalkan model konvensional dan mulai mengadopsi sistem digital yang lebih efisien. Adaptasi ini tidak hanya berkaitan dengan inovasi teknologi, tetapi juga menyangkut integrasi nilai-nilai syariah agar tetap menjadi identitas utama. Fenomena ini membuat studi tentang implikasi transformasi

(https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)

Vol 1 No 2 November 2025

teknologi finansial terhadap perkembangan bank syariah di Asia Tenggara menjadi semakin penting untuk dipahami secara mendalam.

Transformasi digital dalam sektor keuangan regional menunjukkan peningkatan luar biasa dalam beberapa tahun terakhir dengan nilai pasar fintech Asia Tenggara yang melonjak pesat (Fatah & Ngamal, 2025). Pertumbuhan ini mencerminkan minat investor, regulator, dan masyarakat terhadap solusi keuangan digital yang cepat dan inklusif. Laporan Asia Business Outlook (2024) mencatat bahwa nilai pasar fintech kawasan ini mencapai US\$ 907 miliar pada 2024 dan diproyeksikan menembus US\$ 1,07 triliun pada 2025, menjadikannya salah satu pasar fintech dengan pertumbuhan tercepat di dunia:

Tabel 1. Proyeksi Nilai Pasar Fintech di Asia Tenggara Tahun 2023–2025

Tahun	Nilai Pasar Fintech Asia Tenggara (US\$ Miliar)	Pertumbuhan (%)
2023	670	
2024	907	35,3
2025*	1.073	18,3

Sumber: Asia Business Outlook. (2024). Southeast Asia Fintech Market Set to Surpass 1 Trillion in 2025

Peningkatan ini menunjukkan bahwa teknologi finansial telah menjadi motor penggerak utama pertumbuhan ekonomi regional, sekaligus menandai babak baru bagi lembaga syariah untuk bertransformasi agar mampu beradaptasi dengan ekspektasi pasar digital. Perubahan perilaku konsumen yang semakin mengandalkan aplikasi dan platform daring menuntut bank syariah melakukan modernisasi layanan tanpa meninggalkan esensi keuangan berbasis nilai moral. Keterbukaan terhadap teknologi menjadi faktor penentu daya saing bank syariah di era digitalisasi keuangan global.

Besarnya potensi populasi muslim di Asia Tenggara menjadikan wilayah ini sebagai pasar strategis bagi perbankan syariah global. Namun, tingkat penetrasi produk syariah masih belum optimal dibandingkan dengan populasi muslim yang mencapai lebih dari 40 % dari total penduduk Kawasan (Norvadewi, 2025). Lembaga syariah di Indonesia, Malaysia, dan Brunei Darussalam mulai mengintegrasikan layanan digital untuk memperluas jangkauan pembiayaan dan tabungan syariah, terutama kepada masyarakat unbanked. Adopsi teknologi memberikan peluang bagi bank syariah untuk mengatasi hambatan fisik, seperti keterbatasan jaringan cabang, serta menekan biaya operasional (Abrar & Ihza, 2025). Integrasi fintech ke dalam sistem keuangan syariah menciptakan peluang pertumbuhan baru yang lebih efisien dan inklusif bagi masyarakat.

Keterlibatan teknologi dalam perbankan syariah tidak hanya sebatas digitalisasi layanan, tetapi juga menyentuh model operasional dan tata kelola risiko (Aditya & Lestari, 2025). Penggunaan blockchain memungkinkan pencatatan transaksi secara transparan sesuai prinsip akad, sedangkan artificial intelligence dapat mendukung analisis pembiayaan tanpa melanggar nilai keadilan syariah. Bank syariah yang berhasil mengimplementasikan teknologi tersebut memperoleh keuntungan kompetitif berupa efisiensi dan kecepatan pelayanan. Namun, tantangan muncul ketika sistem digital harus menyesuaikan diri dengan fatwa dan ketentuan syariah yang menuntut kejelasan akad serta menghindari unsur spekulasi (Masri & Andrini, 2024). Penyesuaian ini menuntut kolaborasi antara regulator, ulama, dan teknolog agar sistem keuangan tetap inovatif sekaligus halal.

Keberhasilan integrasi teknologi finansial dalam perbankan syariah sangat bergantung pada dukungan kebijakan dan kesiapan regulasi (Makki & Hasan, 2025). Negara seperti Malaysia dan Indonesia telah meluncurkan *sandbox* inovasi syariah yang memungkinkan pengujian produk digital sebelum masuk pasar luas. Langkah ini memperkuat ekosistem digital syariah dengan mengurangi risiko pelanggaran prinsip keuangan Islam. Di sisi lain, negara dengan kerangka regulasi yang belum adaptif menghadapi hambatan dalam menarik investasi fintech syariah. Penciptaan kebijakan progresif menjadi fondasi agar lembaga syariah dapat mengimbangi percepatan inovasi teknologi secara berkelanjutan.

.

Efek domino dari transformasi digital terlihat pada efisiensi biaya dan peningkatan produktivitas lembaga keuangan syariah (Hasnidar, 2025). Proses pembiayaan, pengelolaan risiko, hingga manajemen nasabah kini dapat dilakukan lebih cepat melalui platform otomatis. Digitalisasi ini juga mempercepat literasi keuangan syariah di kalangan generasi muda yang lebih nyaman dengan transaksi daring. Bank syariah mulai memanfaatkan *mobile banking* syariah dan integrasi dompet elektronik untuk memperluas pangsa pasar. Kecenderungan ini memperkuat posisi perbankan syariah sebagai bagian dari sistem keuangan modern yang kompetitif namun tetap berbasis nilai moral.

Perubahan perilaku nasabah menjadi salah satu katalis utama pertumbuhan fintech syariah. Generasi muda di Asia Tenggara cenderung memilih layanan yang cepat, fleksibel, dan transparan, serta selaras dengan keyakinan spiritual mereka (Fitri & Ziaharah, 2025). Bank syariah yang mampu mengemas nilai religius ke dalam pengalaman digital akan memperoleh loyalitas yang kuat dari segmen ini. Laporan TechCrunch (2023) menunjukkan bahwa jumlah pengguna fintech syariah di Indonesia meningkat lebih dari 40 % dalam dua tahun terakhir karena faktor kepercayaan dan kemudahan penggunaan. Fakta ini mempertegas bahwa modernisasi digital tidak meniadakan nilai syariah, melainkan menjadi sarana untuk memperkuatnya.

Kolaborasi antara bank syariah dan perusahaan fintech menciptakan peluang besar dalam memperluas layanan keuangan halal di kawasan. Beberapa bank di Malaysia telah bekerja sama dengan start-up teknologi untuk meluncurkan layanan pembiayaan mikro berbasis *blockchain* yang mempermudah akses bagi UMKM syariah. Model sinergi semacam ini memungkinkan penggabungan keunggulan stabilitas bank dan kelincahan fintech dalam menciptakan inovasi. Integrasi teknologi juga memperkuat transparansi transaksi dan mempercepat pencairan dana tanpa mengorbankan asas keadilan (Yudha, 2021). Hubungan kemitraan tersebut menjadi fondasi baru dalam membangun ekosistem keuangan Islam yang berkelanjutan.

Perkembangan fintech syariah turut mengubah wajah kompetisi di sektor keuangan regional. Jika sebelumnya bank syariah berperan pasif sebagai lembaga tradisional, kini mereka harus menjadi pelaku aktif yang memanfaatkan data dan teknologi untuk memahami kebutuhan pasar. Kemampuan analisis berbasis data menjadi kunci bagi lembaga keuangan dalam menciptakan produk yang relevan dan sesuai maqāṣid al-sharī 'ah. Perubahan paradigma ini menuntut peningkatan kapasitas sumber daya manusia di bidang teknologi dan fiqh muamalah. Lembaga yang mampu menggabungkan keduanya akan menjadi pionir dalam membentuk masa depan ekonomi Islam yang adaptif dan inovatif.

Arah perkembangan perbankan syariah di Asia Tenggara kini ditentukan oleh sejauh mana lembaga keuangan dapat menggabungkan nilai etika Islam dengan kecanggihan teknologi modern. Transformasi digital bukan sekadar pilihan, melainkan kebutuhan strategis agar bank syariah tetap relevan di tengah arus globalisasi ekonomi digital. Sinergi antara inovasi, regulasi, dan kepercayaan publik menjadi kunci utama dalam membangun ekosistem keuangan syariah yang kuat dan kompetitif. Integrasi teknologi finansial dengan prinsip syariah membuka peluang besar untuk memperluas inklusi keuangan sekaligus menciptakan keseimbangan antara efisiensi ekonomi dan keadilan sosial. Era baru perbankan syariah di Asia Tenggara telah dimulai, ditandai dengan kombinasi harmonis antara nilai spiritual dan kecerdasan digital.

METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif-komparatif yang bertujuan untuk memahami secara mendalam bagaimana transformasi teknologi finansial memengaruhi dinamika perkembangan perbankan syariah di kawasan Asia Tenggara. Pendekatan ini dipilih karena memungkinkan analisis yang komprehensif terhadap fenomena digitalisasi keuangan berbasis syariah melalui penelusuran sumber-sumber empiris dan kebijakan aktual. Data yang digunakan sepenuhnya bersifat sekunder, mencakup laporan tahunan lembaga keuangan syariah, publikasi dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bank Negara Malaysia, dan Islamic Financial Services Board (IFSB), serta data industri dari *Asia Business Outlook* (2024) dan *TechCrunch* (2023). Seluruh data dikompilasi untuk menggambarkan pola adopsi teknologi, kesiapan digital, dan perubahan perilaku pasar di sektor perbankan syariah. Fokus utama diarahkan pada negara-negara dengan ekosistem keuangan syariah yang berkembang signifikan, yaitu Indonesia, Malaysia, Brunei Darussalam, Singapura, dan Thailand, guna menemukan model integrasi fintech yang relevan secara regional.

Analisis dilakukan melalui pendekatan tematik dan komparatif untuk menafsirkan keterkaitan antara inovasi digital dan kinerja institusi keuangan syariah. Analisis tematik menyoroti isu-isu strategis

seperti efisiensi layanan, inklusi keuangan digital, serta penerapan prinsip halal dalam teknologi finansial, sedangkan analisis komparatif digunakan untuk menilai kesamaan dan perbedaan kebijakan digital banking antarnegara. Validitas hasil diperkuat melalui triangulasi sumber dan dokumen dengan membandingkan laporan dari lembaga keuangan, media bisnis, dan hasil kajian akademik. Proses analisis dilakukan secara sistematis untuk memastikan konsistensi logika dan keandalan data, sehingga menghasilkan gambaran empiris yang kuat tentang peran fintech dalam mempercepat transformasi

HASIL DAN PEMBAHASAN

digital sektor perbankan syariah di Asia Tenggara.

Dampak Transformasi Teknologi Finansial terhadap Operasional dan Strategi Perbankan Syariah

Transformasi teknologi finansial telah merubah secara mendasar mekanisme operasional lembaga perbankan syariah dengan memperkenalkan kanal-digital, automasi dalam proses akad, dan integrasi data antar sistem guna meningkatkan efisiensi dan responsivitas layanan (Muhyidin, 2025). Bank syariah yang mengadopsi solusi digital seperti proses onboarding melalui aplikasi, penilaian risiko berbasis big-data dan analitik, serta penggunaan platform pembayaran elektronik telah mencatat perubahan signifikan dalam waktu pemrosesan dan biaya operasional (Fasa, 2024). Dalam kawasan Asia Tenggara, data menunjukkan bahwa pendanaan fintech untuk negara-negara ASEAN telah meningkat secara substansial sejak 2015 dan tetap kuat meskipun global fintech mengalami pelambatan:

Tabel 2. Tren Pendanaan Fintech di Kawasan ASEAN-6 (2015–2024)

Tahun	Pendanaan Fintech ASEAN- 6 (US\$ miliar)	Catatan
2015	20	Total akumulasi sejak 2015 tertulis US\$20 miliar
2023 (9M)	55.1	Laporan menunjukkan US\$55.1 miliar hingga 9M 2023
9M 2024	39.7	Pendanaan menurun sedikit tetapi ASEAN-6 tetap hanya diperkirakan turun <1%

Sumber: UOB Group

Pendanaan yang tumbuh ini menciptakan ekosistem yang memungkinkan bank syariah mengakses kemitraan fintech, shared infrastructure, serta solusi cloud dan API yang sebelumnya sulit dijangkau. Dengan adopsi teknologi, bank syariah mampu mempercepat peluncuran produk digital, memperluas jangkauan ke segmen umumnya *underserved* dan mengurangi ketergantungan pada jaringan fisik yang mahal. Namun, perubahan ini juga menuntut bank syariah mengubah budaya organisasi, meningkatkan kompetensi teknologi internal, dan memastikan kepatuhan syariah tetap terjaga dalam model digital. Strategi yang berhasil adalah yang mampu mengharmoniskan efisiensi teknologi dengan nilai-nilai syariah sehingga tidak justru menggerus kepercayaan nasabah (Puspa, 2024).

Perubahan strategi muncul ketika bank syariah mulai memosisikan diri bukan hanya sebagai penyedia kredit dan tabungan tetapi sebagai platform layanan halal *end-to-end* yang terintegrasi dengan ekosistem digital sehari-hari seperti *e-commerce*, dompet elektronik dan layanan mikro. Kanal digital memungkinkan bank syariah menawarkan pembiayaan mikro dan layanan keuangan berbasis akad musyarakah maupun mudharabah dengan proses yang lebih adaptif terhadap kebutuhan generasi muda dan pengguna non-konvensional. Contohnya, bank syariah memanfaatkan data transaksi digital untuk menilai nasabah dengan cepat dan menetapkan margin bagi-hasil yang lebih adil serta meminimalkan gharar (ketidakjelasan) melalui transparansi teknologi. Perubahan ini memperluas jangkauan bank syariah ke segmen yang sebelumnya sulit dijangkau dan memperkuat inklusi keuangan berbasis syariah.

Bank syariah di sisi operasional menghadapi tantangan signifikan dalam mengintegrasikan teknologi baru seperti blockchain untuk *smart contract* akad dan penggunaan biometrik atau identitas

.

Vol 1 No 2 November 2025

digital untuk verifikasi nasabah (Piliang et al., 2025). Teknologi baru ini menawarkan potensi efisiensi dan keamanan tetapi menuntut investasi yang cukup besar serta pengembangan regulasi yang sesuai dengan prinsip syariah. Beberapa bank syariah telah memulai *pilot project* untuk *digital onboarding* dan *smart contract*, namun adopsinya masih terbatas oleh hambatan regulasi dan kekhawatiran terhadap kepatuhan syariah. Penerapan teknologi tersebut juga memerlukan kolaborasi antara bank, fintech, dan otoritas syariah/keuangan untuk menjaga integritas dan kepercayaan sistem.

Kesiapan infrastruktur digital menjadi faktor pembeda dalam kapasitas bank syariah untuk melakukan transformasi teknologi finansial (Hasnidar, 2025). Negara-negara dengan penetrasi internet tinggi, regulasi terbuka dan talenta digital yang memadai seperti Malaysia dan Indonesia menunjukkan adaptasi yang lebih cepat dibandingkan negara-negara yang masih tertinggal. Bank syariah di kawasan yang belum memiliki jaringan digital kuat atau regulasi yang terintegrasi cenderung menghadapi masa adaptasi yang lebih panjang dan biaya transisi yang lebih besar. Data temuan menunjukkan bahwa meskipun terjadi penurunan investasi fintech global, kawasan ASEAN menunjukkan daya tahan dengan penurunan pendanaan kurang dari 1% tahun 2024 dibandingkan global yang turun lebih dari 28%. Hal tersebut menunjukkan bahwa walaupun tantangan besar ada, ekosistem di kawasan sudah menunjukkan stabilitas yang relatif tinggi untuk transformasi digital.

Transformasi teknologi finansial juga memaksa bank syariah mendesain ulang model pendapatan mereka dari margin tradisional ke model layanan digital berulang (recurring services) dan berbasis platform. Revenue stream baru seperti fee-based services digital, layanan wealth tech halal, dan pembiayaan mikro digital mulai muncul sebagai bagian dari strategi pertumbuhan bank syariah. Bank yang mampu memanfaatkan data analytics, segmentasi digital nasabah dan pengalaman pengguna (UX) akan lebih cepat mendapatkan loyalitas dan penetrasi pasar. Namun demikian, bank syariah harus memastikan bahwa layanan digital baru tetap menjaga prinsip bagi-hasil, transparansi dan bebas riba agar tidak kehilangan keunggulan nilai syariah.

Ketergantungan pada kanal digital membawa risiko baru yang juga harus ditangani dengan serius oleh bank syariah, seperti keamanan siber, perlindungan data pribadi dan risiko model algoritmik yang tidak sesuai syariah. Pengembangan teknologi fintech menuntut bank syariah untuk memperkuat governance, risk & compliance (GRC) khususnya terkait transaksi digital yang berbasis aset, smart contract dan identitas elektronik. Ketidakmampuan mengelola risiko ini dapat merusak kepercayaan nasabah dan merusak citra bank syariah sebagai lembaga yang etis, sehingga adaptasi operasional teknologi finansial sebaiknya diiringi dengan peningkatan kapabilitas internal bank syariah agar transformasi tidak menimbulkan kerentanan baru.

Salah satu aspek strategi penting yang muncul adalah kemitraan strategis antara bank syariah dan fintech syariah atau fintech umum untuk mempercepat inovasi dan memperluas jangkauan layanan (Fitri et al., 2025). Model kemitraan ini memungkinkan bank syariah mengakses teknologi dan jaringan fintech tanpa harus membangun seluruh sistem dari awal, sementara fintech mendapat akses ke basis nasabah bank syariah dan legitimasi syariah. Kemitraan tersebut dapat berupa penyediaan API banking, white-label digital banking syariah, atau platform pembiayaan mikro halal bersama. Dengan model tersebut, bank syariah dapat lebih sigap dalam menghadapi perubahan cepat di ekosistem keuangan digital.

Penerapan teknologi finansial oleh bank syariah juga berdampak pada perubahan profil nasabah dan perilaku layanan keuangan syariah (Qothrunnada et al., 2025). Digitalisasi memungkinkan bank syariah menarik segmen generasi muda, pengguna ponsel pintar, dan pengguna non-banking dengan minat terhadap layanan yang cepat, mudah dan sesuai nilai agama. Bank syariah harus mengubah pendekatan pemasaran dan edukasi digital untuk membangun kepercayaan di antara segmen ini, karena nilai syariah tetap menjadi faktor utama dalam memilih layanan. Analitik digital, personalisasi produk dan pengalaman pengguna yang mulus menjadi faktor pembeda dalam menarik dan mempertahankan nasabah digital. Perubahan perilaku ini menunjukkan bahwa bank syariah tidak cukup hanya 'mengalami' transformasi, tetapi harus aktif mendesain ulang hubungan dengan nasabah di era digital.

Implikasi Transformasi Teknologi Finansial terhadap Pertumbuhan dan Inklusi Perbankan Syariah

Transformasi teknologi finansial berimplikasi secara langsung terhadap pertumbuhan aset, pangsa pasar dan inklusi keuangan dari bank-bank syariah di wilayah Asia Tenggara, karena akses digital memperluas jangkauan ke segmen unbanked dan underbanked yang sebelumnya sulit terlayani.

.

Data memperlihatkan bahwa industri keuangan syariah di ASEAN diperkirakan telah mencapai sekitar US\$ 950 miliar pada pertengahan 2025 dan diproyeksikan melampaui US\$ 1 triliun pada tahun 2026:

Tabel 2. Pertumbuhan Aset Industri Keuangan Syariah di ASEAN (2025–2026)

Tahun	Total Aset Industri Keuangan Syariah ASEAN (US\$ miliar)	Catatan
Juni 2025	~950	Dilaporkan oleh Asian Banking & Finance
Proyeksi 2026	>1 000	Diperkirakan akan melebihi US\$1 triliun

Sumber: Asian Banking & Finance

Perluasan inklusi keuangan melalui digital memberikan peluang bagi bank syariah untuk memperkuat posisi mereka sebagai salah satu pilar sistem keuangan regional yang bertumbuh secara inklusif dan sesuai prinsip syariah. Teknologi finansial memungkinkan layanan keuangan diluncurkan lebih cepat, dengan biaya yang lebih rendah, dan jangkauan yang lebih luas seperti pembiayaan mikrodigital, dompet halal, dan platform marketplace keuangan syariah sehingga memberikan dampak positif terhadap akses keuangan dan keadilan sosial. Bank syariah yang berhasil memanfaatkan teknologi ini menunjukkan peningkatan pangsa pasar dan pertumbuhan aset yang lebih cepat dibandingkan yang tertinggal dalam adopsi digital. Namun, pertumbuhan yang cepat juga memunculkan tantangan terkait skala, kualitas, dan kontrol risiko karena perluasan yang masif ke segmen baru memerlukan tata kelola yang solid dan kepatuhan syariah yang konsisten.

Adopsi kanal digital meningkatkan kecepatan layanan dan jangkauan geografis bank syariah hingga ke wilayah rural atau pulau-terpencil yang selama ini sulit dijangkau cabang fisik. Hal ini mendorong peningkatan penggunaan rekening syariah, tabungan mikro dan partisipasi masyarakat muslim yang sebelumnya tidak aktif dalam sistem keuangan formal. Bank syariah pun perlu menyesuaikan produk dan layanan digital agar sesuai dengan karakter nasabah yang lebih muda, mobile-savvy, dan memilih nilai halal dalam gaya hidup keuangan mereka. Peningkatan inklusi ini memiliki efek multiplier terhadap ekonomi lokal karena memungkinkan pengusaha kecil mengakses pembiayaan dan nasabah ritel mendapatkan layanan keuangan yang lebih murah dan mudah.

Teknologi finansial juga memungkinkan bank syariah melakukan skala ekonomi yang lebih besar dengan memanfaatkan platform digital dan data analitik untuk menjangkau volume transaksi lebih tinggi dengan biaya marginal yang lebih rendah (Lainufar & Hana, 2025). Skala yang lebih besar ini memberikan potensi untuk margin yang lebih baik dan diversifikasi pendapatan ke layanan tambahan seperti wealth digital syariah, asuransi takaful digital, dan pembiayaan komunitas halal. Bank syariah yang mengadopsi model platform juga lebih mampu menghadapi tekanan kompetitif dari fintech dan bank konvensional yang mulai memasuki segmen halal. Efisiensi skala ini menekan biaya operasional dan memperbesar potensi pertumbuhan sehingga bank syariah menjadi lembaga yang tidak hanya bertahan tetapi juga berkembang.

Pertumbuhan cepat yang difasilitasi oleh teknologi juga membawa risiko integrasi dan kualitas layanan. Bank syariah yang memperluas secara agresif tanpa infrastruktur kuat atau tata kelola yang matang bisa menghadapi risiko pembiayaan bermasalah, pelanggaran prinsip syariah, atau reputasi yang rusak akibat layanan digital yang kurang terpercaya (Hasanah et al., 2024). Pengembangan teknologi harus diimbangi dengan peningkatan literasi keuangan syariah, penguatan regulator dan pemantauan digital, serta pembentukan mekanisme audit yang adaptif terhadap model digital. Regulasi yang belum sepenuhnya menyesuaikan dengan inovasi fintech syariah dapat menghambat potensi inklusi dan menimbulkan kesenjangan layanan, sehingga bank syariah dan pemangku kepentingan harus memastikan pertumbuhan inklusi yang berkualitas dan berkelanjutan.

Digitalisasi juga membawa perubahan besar dalam lanskap persaingan bank syariah dengan pemain fintech dan bank konvensional (Ameliaa & Fitri, 2025). Dengan platform digital, bank syariah dapat memanfaatkan kemitraan strategis, membangun ekosistem halal, dan menawarkan layanan yang lebih personal dan fleksibel dibandingkan dengan layanan tradisional. Persaingan ini bukan hanya soal

.

volume tetapi soal kualitas layanan, kecepatan, transparansi, dan nilai halal yang jelas. Bank syariah yang unggul dalam kombinasi teknologi dan kepatuhan syariah akan memperoleh keunggulan kompetitif yang tahan lama. Transformasi ini memberi sinyal bahwa bank syariah tidak cukup menunggu, melainkan harus berperan aktif dalam membentuk ekosistem digital yang sehat dan sesuai nilai.

Pembahasan ini menegaskan bahwa teknologi finansial adalah katalis bagi pertumbuhan dan inklusi perbankan syariah di Asia Tenggara jika diadopsi dengan strategi yang tepat, regulasi yang mendukung dan tata kelola yang kokoh. Bank syariah yang mengintegrasikan teknologi digital secara proaktif dan adaptif memiliki peluang untuk memperkuat posisi mereka sebagai kontributor utama dalam sistem keuangan syariah global. Tantangan operasional, strategis, risiko dan regulasi tetap ada dan memerlukan perhatian simultan agar transformasi tidak justru menjadi bumerang. Arah ke depan menunjukkan bahwa perpaduan antara nilai syariah, teknologi, dan inklusi keuangan akan menentukan siapa yang menjadi pemain utama di era keuangan digital halal.

KESIMPULAN

Transformasi teknologi finansial telah membentuk ulang lanskap perbankan syariah di Asia Tenggara secara struktural dan strategis. Penerapan digitalisasi melalui fintech memperluas jangkauan layanan, menurunkan biaya operasional, dan mempercepat inklusi keuangan halal di negara-negara seperti Indonesia dan Malaysia yang memiliki ekosistem digital mapan. Integrasi teknologi seperti blockchain, artificial intelligence, dan mobile banking bukan hanya meningkatkan efisiensi, tetapi juga mengokohkan prinsip transparansi dan keadilan dalam operasional syariah. Namun, keberhasilan transformasi ini sangat bergantung pada kesiapan regulasi, kualitas tata kelola, serta kemampuan lembaga keuangan dalam menjaga kepatuhan terhadap prinsip syariah di tengah percepatan inovasi digital. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa sinergi antara inovasi finansial, regulasi progresif, dan nilai-nilai syariah menjadi fondasi utama bagi keberlanjutan sektor perbankan syariah di era ekonomi digital. Kawasan Asia Tenggara berpotensi menjadi pusat gravitasi keuangan syariah global jika transformasi digital diimbangi dengan kebijakan inklusif dan peningkatan literasi keuangan halal. Model perkembangan yang seimbang antara efisiensi ekonomi dan etika keuangan Islam menjadi arah strategis baru menuju sistem keuangan yang stabil, adil, dan berkelanjutan.

DAFTAR PUSTAKA

- Abrar, M., & Ihza, M. H. (2025). Transformasi Digital Dalam Perbankan Syariah: Mengadopsi Teknologi Era Masa Kini Untuk Meningkatkan Layanan. *Jurnal Keuangan Dan Manajemen Terapan*, 6(1).
- Aditya, R., & Lestari, B. C. (2025). Sinergi Pengawasan Syariah Dan Tantangan Regulasi Fintech Dalam Penguatan Tata Kelola Perbankan Syariah Di Indonesia. *Jimu: Jurnal Ilmiah Multidisipliner*, 3(02), 1177-188.
- Ameliaa, P., & Fitri, A. O. (2025). Tinjauan Literatur: Perkembangan Dan Tantangan Perbankan Syariah Di Indonesia Di Era Digital. *Jurnal Intelek Insan Cendikia*, 2(5), 8667-8672.
- Asia Business Outlook. (2024). Southeast Asia Fintech Market Set To Surpass 1 Trillion In 2025. Retrieved From https://www.Asiabusinessoutlook.Com/News/Southeast-Asia-Fintech-Market-Set-To-Surpass-1-Trillion-In-2025-Nwid-9652.Html.
- Asia Business Outlook. (2025, August 29). Southeast Asia Fintech Market Set To Surpass \$1 Trillion In 2025. Retrieved From https://www.Asiabusinessoutlook.Com/News/Southeast-Asia-Fintech-Market-Set-To-Surpass-1-Trillion-In-2025-Nwid-9652.Html
- Asian Banking & Finance. (2025, June 15). Asean Islamic Finance Industry To Cross Us\$1 Trillion In 2026. Singapore: Charlton Media Group. Retrieved October 20, 2025, From https://Asianbankingandfinance.Net/Islamic-Banking/In-Focus/Asean-Islamic-Finance-Industry-Cross-1t-In-2026
- Fasa, M. I. (2024). Transformasi Digital Era Industri 4.0 Revolusi Layanan Yang Mengubah Lanskap Perbankan Syariah Di Indonesia. *Jurnal Intelek Dan Cendikiawan Nusantara*, 1(5), 7653-7665.
- Fatah, M., & Ngamal, Y. (2025). Pengaruh Ekonomi Digital Terhadap Ekonomi Global. *Jurnal Manajemen & Bisnis*, 17(I).
- Fitri, M. Z., & Ziaharah, L. I. (2025). Transformasi Perilaku Keuangan Syariah: Refleksi Kritis Kaum Muda Terhadap Investasi Saham Syariah. *Islamica*, *9*(1), 49-64.

- Fitri, M., Triwahyuni, L., Sari, I. P., & Malik, A. (2025). Peran Teknologi Finansial Dalam Meningkatkan Aksesibilitas Keuangan Pada Perbankan Syariah. *Al-A'mal: Jurnal Manajemen Bisnis Syariah*, 2(1), 68-76.
- Hasanah, N., Sayuti, M. N., & Lisnawati, L. (2024). Optimalisasi Regulasi Perbankan Syariah Oleh Bank Indonesia Dan Otoritas Jasa Keuangan Dalam Akselerasi Transformasi Digital. *Jurnal Manajemen Terapan Dan Keuangan*, *13*(03), 709-723. https://doi.org/10.22437/jmk.v13i03.36621.
- Hasnidar, S. E. (2025). Transformasi Digital Dan Komunikasi Interaktif: Strategi Baru Dalam Pelayanan Bank Syariah. Takaza Innovatix Labs.
- Hasnidar, S. E. (2025). Transformasi Digital Dan Komunikasi Interaktif: Strategi Baru Dalam Pelayanan Bank Syariah. Takaza Innovatix Labs.
- Lainufar, S., & Hana, K. F. (2025). Pemanfaatan Teknologi Digital Dalam Pemasaran Produk Perbankan Syariah Di Indonesia. *Jariyah: Jurnal Ilmu Akuntansi Dan Keuangan Syariah*, 2(2), 284-303. https://doi.org/10.24239/jariyah.v2i2.3983.284%20-303.
- Makki, M., & Hasan, Z. (2025). Integrasi Fintech Dan Perbankan Syariah: Membangun Ekosistem Keuangan Digital Yang Berkelanjutan. *Journal Of Economic And Islamic Research*, 3(2), 495-513. https://doi.org/10.62730/journalofeconomicandislamicresearch.v3i2.215.
- Masri, R. V., & Andrini, R. (2024). Urgensi Fatwa Dsn Dalam Meningkatkan Kualitas Dan Inovasi Produk Perbankan Syariah Di Era Revolusi Industri 4.0. *Israf Sharia Economic Research Journal*, 1(1).
- Muhyidin (2025). Rahasia Sukses Bisnis Ritel Syariah Modern: Menguasai Omnichannel Di Era Digital. Takaza Innovatix Labs.
- Norvadewi, M. A. (2025). Industri Halal Global: Peluang, Tantangan Dan Strategi Pengembangan. *Era Baru Ekonomi Islam: Membangun Industri Halal Dan Inovasi Berkeadilan*, 133.
- Piliang, N., Hasibuan, M. R., & Hendri, U. (2025). Inovasi Akad Murabahah Dalam Meningkatkan Daya Saing Lembaga Keuangan Syariah Di Era Digital. *Jebital: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Digital*, 2(2), 64-73.
- Purnomo, B. R. (2024). Manajemen Di Era Digital: Perspektif Keuangan, Inovasi, Dan Umkm. Ugm Press.
- Puspa, C. D. (2024). Analisis Strategi Pemasaran Bank Syariah Berbasis Digital Fintech Terhadap Pelayanan Nasabah. *Quranomic: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 3(1), 66-80. https://doi.org/10.37252/jebi.v3i1.561.
- Qothrunnada, N. A., Iswanto, J., Hendratri, B. G., & Subekan, S. (2023). Transformasi Digital Lembaga Keuangan Syariah: Peluang Dan Implementasinya Di Era Industri 4.0. *Indonesian Journal Of Humanities And Social Sciences*, 4(3), 741-756. https://doi.org/10.33367/ijhass.v4i3.4585.
- Sari, S. A., & Nasution, M. I. P. (2024). Implementasi Teknologi Blockchain Dalam Uang Digital: Potensi Dan Dampaknya Terhadap Sistem Keuangan Global. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Manajemen*, 2(12), 259-267. https://doi.org/10.61722/jiem.y2i12.3124.
- Sundara, W. C., Se, M., Luthfia Rohimah, S. T., Kom, M., & Susan Rachmawati, S. E. (2025). *Manajemen Keuangan Di Era Digital: Mengoptimalkan Peluang Dan Menghadapi Disrupsi*. Takaza Innovatix Labs.
- Techcrunch (2023, April 27). *Muslims Come Into The Frame In Southeast Asia's Fintech Boom*. Techcrunch. Retrieved From https://Techcrunch.Com/2023/04/27/Muslims-Come-Into-The-Frame-In-Southeast-Asias-Fintech-Boom/
- Uob Group. (2024). Fintech In Asean 2024 Report. Singapore: United Overseas Bank. Retrieved October 20, 2025, From https://www.Uobgroup.Com/Techecosystem/Reports/Fintech-In-Asean-2024.Page
- East Asia Forum. (2025, March 18). Fintech's Rise Reshaping Asean's Financial Future. Canberra: East Asian Bureau Of Economic Research. Retrieved October 20, 2025, From https://Eastasiaforum.Org/2025/03/18/Fintechs-Rise-Reshaping-Aseans-Financial-Future/
- Yudha, A. T. R. C. (2021). Fintech Syariah Dalam Sistem Industri Halal: Teori Dan Praktik. Syiah Kuala University Press.